



Análise do setor hoteleiro

Impactos do Covid-19

Documento público
Data referência: 2020

Objetivo dessa apresentação.....	03
Situação do eventos programados em São Paulo.....	04
Fechamento dos hotéis por categoria - Brasil	05
RevPar por categoria - Brasil.....	06
Ações da CVC e do Grupo Marriott.....	07
Ações do Hilton e do MGM Resorts	08
Hotéis com dificuldades ou que fecharam as portas.....	09
Oportunidades de financiamento do Setor Hoteleiro.....	10
Recomendações da ACR Empresarial.....	12
Conheça a ACR Empresarial.....	13

Nossa observação

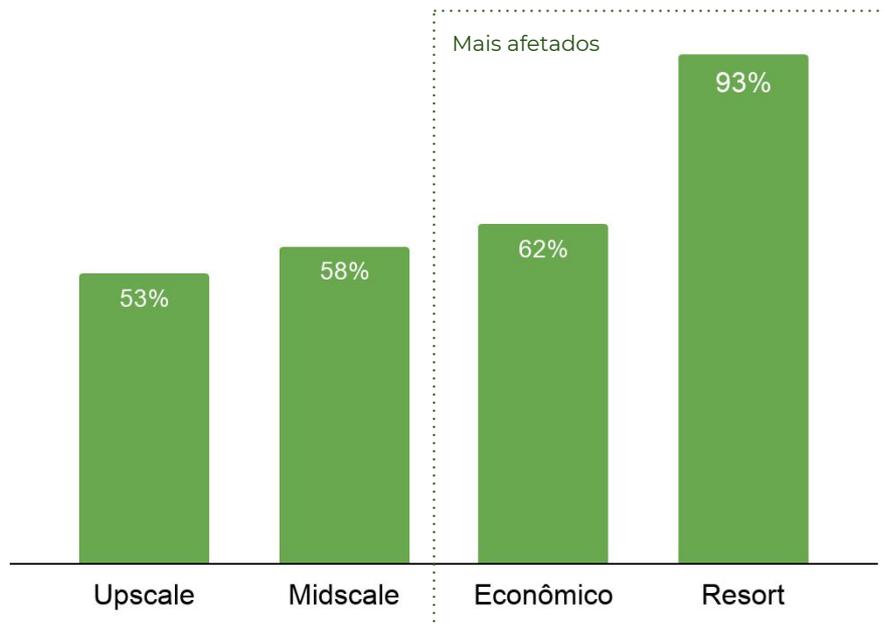
“Apresentar para as Redes de Hotéis e Resorts os desafios impostos pelo Covid-19 e as alternativas oferecidas de crédito, recuperação da operação e vendas de ativos.”

Como está o setor?

- Sinais de recuperação em curto prazo ainda são tímidos em todo o Brasil;
- Break-even em São Paulo parece mais provável a partir do 4º trimestre de 2020;
- Em RevPAR, recuperação total será entre 2,5 anos até mais de 4 anos;
- Valor dos ativos em operação deve cair próximo a 20% em comparação com 2019;
- Potencial de lucro operacional está comprometido até o final de 2021.

Hotéis fechados por categoria - Brasil

(Em %)



Análise

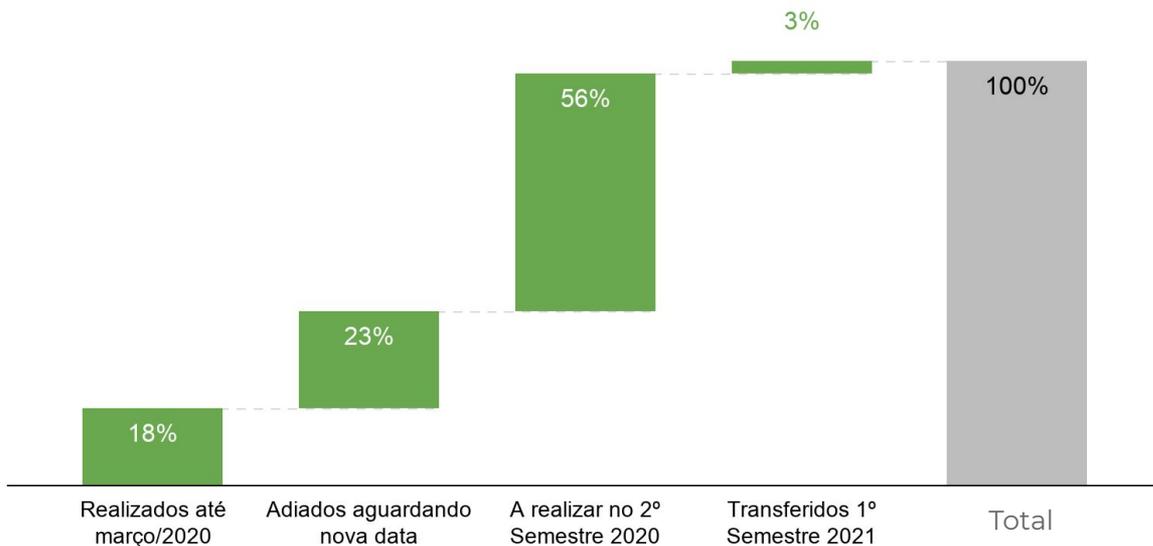
A **Pesquisa do Fórum de Operadores Hoteleiros do Brasil**, que representa as principais **redes de hotelaria**, apontou que dos **884 hotéis 64%** encontravam-se **fechados em julho de 2020**. Entre os segmentos, as **categorias resorts e econômica** foram os mais afetados respectivamente, **93% e 62%**.

Fonte: FOHB. Elaboração ACR Empresarial.

¹Pesquisa "Oferta de Disponibilidade Hoteleira" - FOHB

Eventos 2020 na cidade de São Paulo

(Ref. julho 2020)

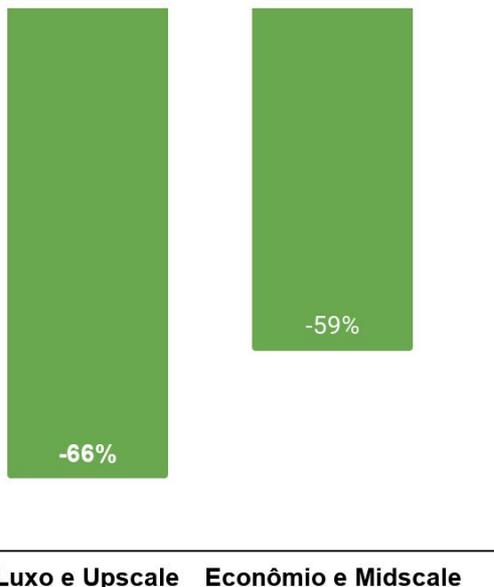


Análise:

Dos **eventos** programados para 2020, apenas **18% foram realizados**, os demais (82%) foram reagendados de acordo com a **Visite São Paulo**. **As incertezas** sobre a redução da **velocidade do contágio e da flexibilização dos municípios**, são os principais motivos dos **reagendamentos**.

RevPar¹ por tipo de categoria

(Em %, 2019/20)



Análise:

Com os **cancelamentos dos eventos hoteleiros** em todo o Brasil e o **isolamento social** estendendo-se por **mais 5 meses**, o **RevPar** teve **queda** acentuada de **59% para as categorias econômico e midscale e de -66% para as do luxo e upscale**. A **equipe de análises da ACR** avalia que o setor terá uma **retomada lenta e gradual e poucos grupos estão capacitados para esta travessia**.

Fonte: HotelInvest. Elaboração ACR Empresarial.

¹ O RevPAR é um índice que combina a taxa de ocupação e a diária média, representado a receita de apartamentos por apartamento disponível. O RevPAR é obtido dividindo-se a receita de apartamentos pelo total de apartamentos disponíveis no ano. Pode-se obter o RevPAR também multiplicando-se diretamente a taxa de ocupação anual pela diária média.

CVC Operadora

CVCB3: BZ / BE

Bloomberg

CVCB3: BZ B3 Dia
CVC Brasil Operadora e Agência de Viagens SA [INFORMAÇÃO DA COMPANHIA](#)

+ ADICIONAR À WATCHLIST

MERCADO FECHADO
EM 07/08/2020 EDT

19,01 BRL -0,58 -2,96% ▼

1D 1M 6M YTD 1Y 5Y

MINIMIZAR GRÁFICO

Adicione uma comparação



Marriott International

MAR: US / NASDAQ

Bloomberg

MAR: US NASDAQ GS
Marriott International Inc / MD [INFORMAÇÃO DA COMPANHIA](#)

+ ADICIONAR À WATCHLIST

MERCADO FECHADO
EM 07/08/2020 EDT

93,78 USD +3,39 +3,75% ▲

1D 1M 6M YTD 1Y 5Y

MINIMIZAR GRÁFICO

Adicione uma comparação



Hilton Worldwide International

HLT: US / NYSE

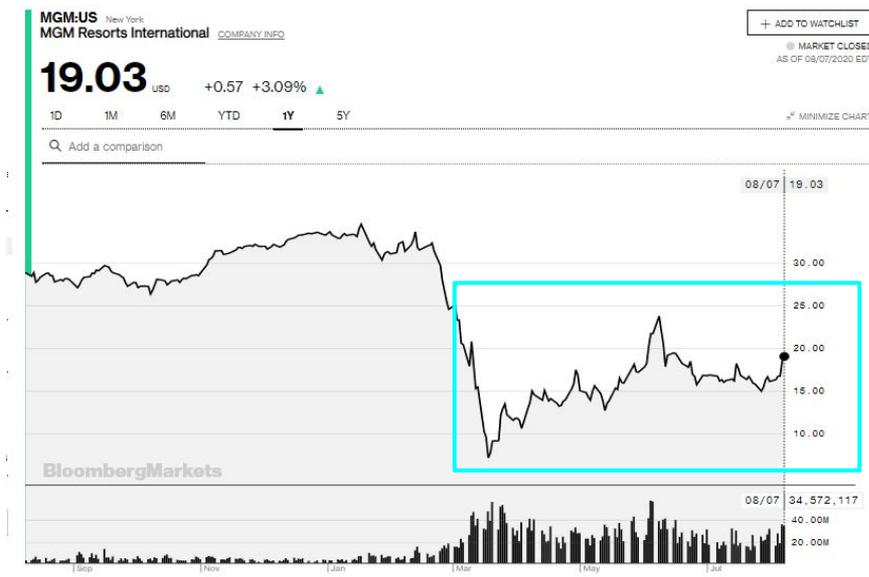
Bloomberg



MGM Resorts International

MGM:US / NYSE

Bloomberg



Setor hoteleiro só retomará nível pré-crise em 2022, diz vice da Minor Hotels

Projeção de Marco Amara

Participou do Poder360 Entrevista

Falou sobre impactos da covid-19

Hotéis 'fechados' custam menos

Reabertura começa em agosto

Coronavírus: setor de hotéis, bares e restaurantes de Campinas demite 13.450 trabalhadores em 100 dias de quarentena

Justiça aceita pedido de recuperação judicial da Hotéis Othon

Operadora Queensberry entra com pedido de recuperação judicial

04/06/2020 18:13 | Artur Luiz Andrade

Grande Hotel em Araxá declara fechamento temporário por conta do coronavírus

Medida foi divulgada nesta quarta-feira (18). As reservas de pacotes para o período de suspensão poderão ser alteradas; veja mais.

Hotel Sotero anuncia suspensão das atividades em Salvador

Grupo divulgou nota comentando a atual situação do setor hoteleiro e turístico

Por Redação
18/06/2020 às 20h46

COMPARTILHE

Hotel Laje de Pedra encerra atividades e doa enxoval à prefeitura e hospital de Canela

Empreendimento funcionou por 42 anos e não resistiu a crise provocada pelo coronavírus

Fundo Geral do Turismo - FUNGETUR

- R\$ 5 bilhões para crédito emergencial a empreendedores do turismo;
- Podem ser financiados :
 - Obras civis para implantação, ampliação, modernização e reforma;
 - Máquinas e equipamentos turísticos;
 - Capital de giro.

Atuação da ACR Empresarial (margem de sucesso de 90%)

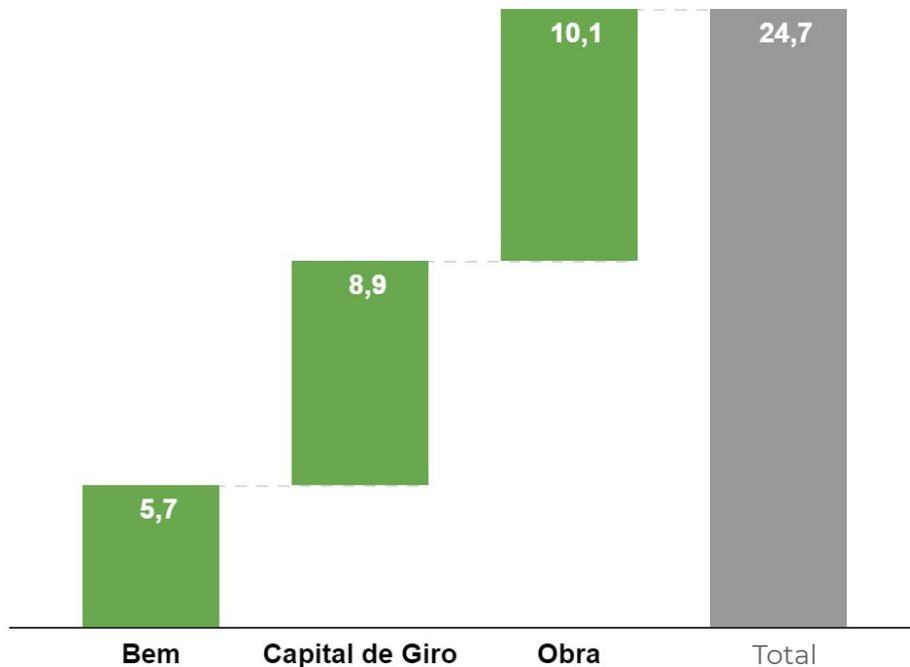
- Cadastramento/Habilitação;
- Elaboração de projeto próprio;
- Reversão de negativa do projeto;
- Relacionamento com as instituições financeiras.



*Não deixe a crise afetar seu hotel.
Conte com a equipe ACR
Empresarial para o enfrentamento
dos desafios de seu negócio e para
acessar as linhas de financiamento
disponíveis. Consulte-nos.*

Liberações do Fungetur

(Em R\$, base julho 2020, Estado de SP)



Até julho de 2020 o **Fungetur liberou R\$24,7 milhões**, sendo **obras e capital de giro** as linhas mais demandadas.

Fonte: Ministério do Turismo. Elaboração da ACR Empresarial

O que fazer? Recomendações da ACR Empresarial

- Reforçar o caixa através:
 - Captação de recursos através das linhas como o *FUNGETUR*;
 - *Venda de ativos*;
- Gestão de caixa e renegociação de dívidas ou trocá-las por dívidas mais baratas.
 - *É necessário uma assessoria que estrutura a negociação com novos credores*;
- Reestruturar a operação: contratos, compras, pessoas, controles, etc;
- Fortalecer ação de marketing regional e acordos de parcerias para reposicionamento.

Quais são os produtos e serviços que a ACR Empresarial está oferecendo?

- Captação de recursos através das linhas privadas e públicas;
 - *FUNGETUR – Fundo Geral de Turismo*.
- Venda de ativos para gerar caixa;
- Reestruturação financeira e operacional com equipe de executivo experientes;
- Renegociação de dívida com bancos e fundos;
- Reestruturação de equipes e quadros de colaboradores;
- Governança corporativa e sucessão familiar;
- Recuperação judicial ou extrajudicial quando for uma alternativa estratégica.



Conheça a ACR Empresarial

Documento público
Data referência: 2020

A **ACR Empresarial** foi fundada em **2013**, cobre mais de **50 cidades**, é especializada nas áreas de **assessoria em finanças empresariais, captação de recursos, governança corporativa e recuperação de empresas.**

Expertise da **ACR Empresarial:**

Captação de recursos



Reestruturação Operacional e Financeira



Perícia Econômica e Avaliação de Ativos



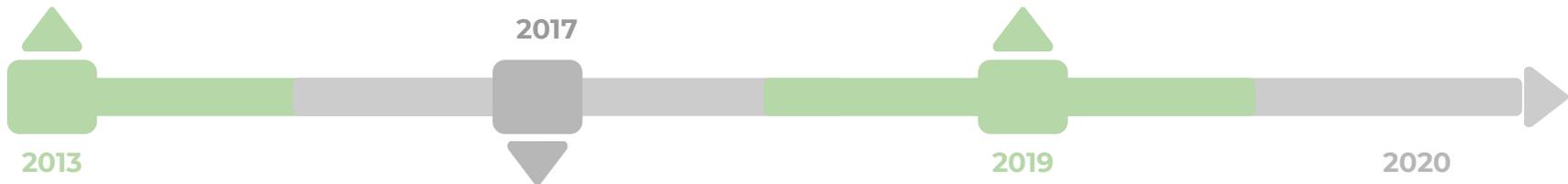
Governança Corporativa e sucessão familiar



A **ACR Empresarial** tem uma **história** construída por **executivos de alta performance** que atende a **capital** e todo **interior de São Paulo**.

Fundação

Após concretização de projetos em grandes empresas

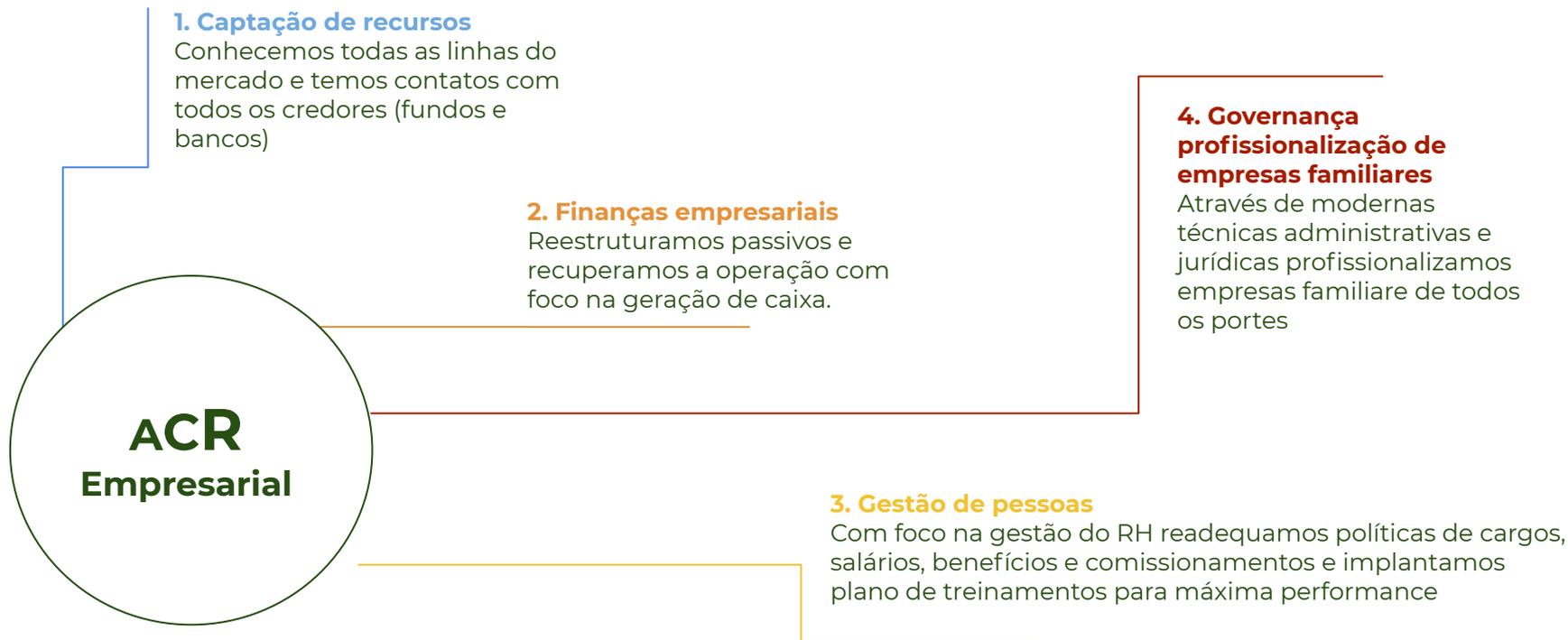


Plataforma completa de Serviços

- Captação de recursos com mais de 20 credores;
- Análise de desequilíbrio econômico de contratos;
- Revisão de contratos bancário;
- Governança corporativa;
- Recuperação judicial de empresas;
- Curso, treinamentos e palestras.

2020
Presença em 4 cidades

- 1) São Paulo
- 2) Bauru
- 3) Itaí
- 4) Avaré





- **Captação de recursos**

- Conhecemos todas as linhas disponíveis pelo mercado;
- Temos acesso a todos tipos de credores do Brasil (Fundos, bancos etc).



- **Finanças empresariais**

- Reestruturamos passivos;
- Avaliamos ativos - valuation.



- **Recuperação de empresas**

- Gestão com foco na performance;
- Extrajudicial e judicial.



- **Perícia econômico e financeira**

- Fazemos análise de desequilíbrio econômico e financeiro de contratos;
- Recuperação de tributos.



- **Empresas familiares e governança corporativa**

- Governança da família empresária;
- Planejamento sucessório das empresas familiares.



- **Palestras, cursos e treinamentos**

- Conteúdo prático;
- Aprenda "fazendo".

A **ACR Empresarial** é especialista em mais de **20 setores da economia**

Setor Público



Transportes de Passageiros e Cargas



Construção



Agronegócio



Indústrias



Comércio



Saúde



Fabricantes de Móveis



Captação de Recursos

Trabalhos realizados

Experiência Comprovada



**Captação de Recursos
Fungetur**

R\$15 milhões

**Construção de
Hotel**



2014



**Captação de Recursos
Proex**

R\$6 milhões

**Indústria
Transformação**



2018



**Captação de Recursos
Capital Giro**

R\$7,5 milhões

**Indústria
Transformação**



2019

**Perícia
Econômica e
Financeira**

**Trabalhos
realizados**

**Experiência
Comprovada**



DEPARTAMENTO DE ÁGUA
E ESGOTO DE MARÍLIA

**Perícia Econômica e
Financeira**

R\$70 milhões



2018



Bradesco



**Perícia Financeira
Contratos Bancários**

>R\$5 milhões



2018



Justiça homologa laudo: Daem deve R\$ 5 milhões para Águas de Marília

“Marília - O caso provocou um conflito sobre análise técnica das contas com pelo menos três manifestações diferentes do perito Adenauer Rockenmeyer: o laudo e duas manifestações em explicações gerais sobre os dados apresentados.”



Justiça determina perícia em contrato do Daem com empresa Águas de Marília

“Marília - Diante da necessidade da prova pericial, para fins de esclarecimentos dos pontos indicados, relativos aos efeitos decorrentes do término do contrato de concessão, o magistrado nomeou o perito judicial Adenauer Rockenmeyer para acompanhar o caso. Os honorários periciais deverão ser pagos pela parte requerente..”



Novo Tempo

Entrevista ao Jornal Novo Tempo - Queda da inflação seria indicativa de melhora?

“Jacareí - Presidente Michel Temer participa de um evento promovido pelo IBGE e diz que os ajustes das contas públicas brasileiras devem levar alguns anos para ocorrer.”



Queda da taxa selic e o seu efeito positivo para o crédito imobiliário

“A conclusão é fato, que o profissional da área imobiliária deve saber qual é a modalidade de crédito mais indicada para o seu cliente, e estudar quais são as opções mais vantajosas entre as quatro modalidades de crédito pode ser fator decisivo na sua venda futura...”



Adenauer C. Rockenmeyer

Sócio da ACR empresarial – Diretor Econômico e responsável pela área de perícia e reestruturação empresarial

Tem mais de dez ano de experiência no ramo de perícia econômico financeira, análise econômica, perito do TJ/SP e professor em economia e finanças.

Trabalhou como auditor em recuperação de lucros para PRG Schultz Brasil, em clientes como MAKRO, Grupo Pão de Açúcar, Telhanorte. Trabalhou também na secretaria de agricultura do Estado de São Paulo.

Graduado em Economia pela PUC/SP, Mestre em planejamento e desenvolvimento regional pela Unitau.



Alexandre Oliveira

Sócio da ACR – Economista chefe, responsável pela assessoria financeira e governança corporativa

Especialista em Investimentos (CEA), certificado pela ANBIMA e consultor autorizado pela CVM.

Atuou como Economista Sênior reportando à Diretoria Executiva da Siemens do Brasil.

Experiência em análises macroeconômicas e setoriais, assessoria de investimentos e avaliação econômico-financeira e governança corporativa.

Mestre em Economia e Economista, com formação pela PUC-SP e Columbia University (EUA) e Especialização em Econometria pela FIPE/USP.



Marcelo Rodrigues Cândido

Sócio da ACR e responsável por governança corporativa e gestão de pessoas

Carreira desenvolvida na área de Gestão de Pessoas, com +25 anos de experiência em RH. Exerceu cargos de liderança nas empresas: Melitta, Zopone Engenharia, Frigorífico Itabom e Inroda Máquinas Agrícolas.

Participou de Diretorias e Conselhos na FIESP e CIESP. Atualmente é Membro Colaborador da Comissão de Direito Sistemico da 67ª Subseção da OAB/Avaré.

Graduado em Administração de Empresas. Pós-Graduado – MBA Gestão Estratégica de Pessoas/FGV. Master Coaching Integrativo Sistemico/Metaforum Internacional (Alemanha). Practitioner Soar – Florida Christian University (USA).



Simonela Nichel Graeff

Sócia da ACR e responsável por captação de recursos e operações estruturadas.

Com carreira na área de captação de recursos, desde 1997, atua com diversos fundos e linhas nacionais e internacionais. Captou mais de R\$100 milhões para empresas de diversos setores

Ministrou disciplinas em Políticas Públicas, Gestão de Projetos e Captação de Recursos em graduações, cursos de extensão e de pós-graduação no RS e PE.

Mestre em Políticas Públicas e graduada em Gestão e Financeira Serviço Social, graduanda em Ciências Contábeis, com capacitação em Gestão de Projetos (PMI), Análise de Balanço, Documentos Financeiros de Crédito em operações de importação e exportação.



Nossos escritórios

São Paulo

Av. Embaixador Cavalcanti de Lacerda, 276

Jd. Bonfiglioli CEP: 05591-010

Bauru - SP

Rua Marcus Vinicius Machado 1-180 - Villaggio I

Itaí - SP

Rua XV de novembro, 834, sala A, Cep: 18730-017

Avaré - SP

R. Santa Isabel, 32 - 3 - Jardim Vera Cruz 18708-150

e-mail: contato@acr-empresarial.com.br